

Név: _____

Neptun: _____

I. Teszt (00000010)

A tesztlapon állításpárokat lát. Döntse el, hogy mindkét állítás hamis (A), csak az első igaz (B), csak a második igaz (C) vagy mind a kettő igaz (D). Válaszának megfelelő betűt írja a kérdés száma mellé. A hibátlan válasz 4 pontot ér, félig jó válaszáért nem jár pont. Áthúzott, javított válaszra pontszám nem adható!60

1. ___ 2. ___ 3. ___ 4. ___ 5. ___ 6. ___ 7. ___ 8. ___ 9. ___ 10. ___ 11. ___ 12. ___ 13. ___ 14. ___ 15. ___

1. 1. állítás: A controlling és a vezetői számvitel elsődleges feladata a vezetői döntéshozatal támogatása.
2. állítás: A költség az erőforrás-felhasználások pénzben kifejezett értéke
2. 1. állítás: A technológiai önköltség 280Ft/db lesz, ha az időszak során 1000 db terméket gyártottunk, amellyel kapcsolatban 200000 közvetlen költség, 50000 változó gyártási költség és 30000 fix gyártási költség merült fel.
2. állítás: Az ún. „öntözőkanna elv” azt jelenti, hogy a költségek közül csak azokat a költségeket szabad ráosztani a termékre, amelyek bizonyítottan ok-okozati összefüggésbe hozhatók a termék előállításával.
3. 1. állítás: Minden felelősségi központnak van előnye és haszna, ugyanakkor mindegyiknél előbb utóbb kiütköznek azok a hátrányok és ellentmondások, amelyeket többnyire csak egy magasabb szintű felelősségi központ tud feloldani .
2. állítás: 28%-os a befektetett tőke hatékonysága, ha az átlagos tőkelekötés 210 és az üzleti eredmény 80.
4. 1. állítás: Az üzleti vagyona vonatkozó feljegyzések vonatkozhatnak pénzre, vagyona és teljesítményre.
2. állítás: A kapacitások kiépítése után is befolyásolhatók a működtetés fix költségei.
5. 1. állítás: A jó belső érdekelttség jó elszámolási mechanizmuson alapszik.
2. állítás: Az ROI mutató nevezőjét (az átlagos tőkelekötést) kiszámolhatjuk az előző időszak és a jelenlegi időszak alábbi mérlegsorainak átlagából: +saját tőke +hosszúlejáratú kötelezettség – befektetett pénzügyi eszközök – értékpapírok.
6. 1. állítás: Ha a záró pénzkészlet 20, a nyitó pénzkészlet 100, akkor a pénzforgalom (CF) + 80.
2. állítás: A kontroller csak a vezetői számvitel információira támaszkodik munkája során.
7. 1. állítás: A jó vezetői jelentés (riport) értelme és célja a tisztánlátás.
2. állítás: A saját előállítású termékek kalkulációja esetén a számviteli törvény csak a szűkített önköltségig engedi felosztani a termékre a közvetett költségeket.
8. 1. állítás: A pénzügyi és a vezetői számvitel eszköz és módszertana különbözik egymástól, csak a felhasználók köre azonos.
2. állítás: A felesleges kapacitás rombolja termékeink / szolgáltatásaink fedezeti pozícióját, hiszen a költség felmerül, míg a hozam nem.
9. 1. állítás: A finanszírozási döntések hatására vonatkozó információkat a mérleg tartós forrásaiból és a finanszírozási cash flow-ból olvashatjuk ki.
2. állítás: A munkatársak együttműködéséből származó szinergia elvileg mérlegképes.
10. 1. állítás: Az egyenértékszámok osztókalkuláció pontossága az egyenértékszámok körültekintő meghatározásán múlik.
2. állítás: A ráfordítás mindig pénzkidással jár.
11. 1. állítás: A kontrollernek a releváns költséginformációkat kell a vezetők számára szolgáltatni, azokat, amelyek vezetői döntéssel befolyásolhatók.
2. állítás: Az újabb kalkulációs módszerek többsége is pótlékoló kalkuláció csak a hagyományos pótlékoló kalkulációkkal szemben itt más a felosztásra kerülő költségek „merítési köre” és más vetítési alapokat használnak.
12. 1. állítás: Az ún. OPEX (Operational Expenditure) költségek nem befolyásolhatók .
2. állítás: A feszített, de teljesíthető normák szabályoznak és fegyelmeznek.
13. 1. állítás: A rosszul megválasztott vetítési alapok téves döntéseket eredményezhetnek.
2. állítás: Az értékáram-kalkuláció is végső soron egyfajta termékkalkuláció.
14. 1. állítás: A finanszírozási döntések hatására vonatkozó információkat a mérleg tartós forrásaiból és a finanszírozási cash flow-ból olvashatjuk ki.
2. állítás: A legjobb irányítási, szervezési, racionalizálási eljárások is kudarcba fulladhatnak a hatásukat megfigyelni képes kalkuláció hiányában.
15. 1. állítás: A környezeti externáliák hatásának pénzbeli értékelésére nincsen alkalmazható eljárás.
2. állítás: A lean módszer és az értékáram kalkuláció csak a termelő vállalatoknál alkalmazható.

- II. Hogyan próbálná „eladni” az előterjesztését úgy, hogy a döntéshozók támogatását megnyerje a rendelkezésre álló időkeret alatt, ha a soron következő vezetői tanácskozásra a vállalat igazgatója Önt bízta meg egy vezetői előterjesztéssel, amelynek témája **az egyenértékes osztókalkuláció hasznosítási lehetősége a vállalati értékteremtést közvetetten szolgáló területeken** (pl. szállítás, számlázás, ajánlatkészítés, szerződéskötés, informatika vagy egyéb terület, amit Ön különösen jól ismer)? .../40